



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة ديالى

كلية التربية للعلوم الإنسانية  
قسم العلوم التربوية والنفسية



# ادارة الانفصالات لدى طيبة الجامعة

رسالة مختصرة  
محمود حسنه

بحث تقدم به الطالب د. هيثم احمد عال  
حاتم كريم ابراهيم

إلى مجلس كلية التربية للعلوم الإنسانية - قسم العلوم  
التربوية والنفسية وهو جزء من متطلبات نيل درجة

البكالوريوس

في التربية (علم النفس التربوي)

بإشراف

أ. د. هيثم أحمد علي الزبيدي

م٢٠١٥

١٤٣٦ هـ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أَوْتُوا

الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

صدق الله العظيم

سورة المجادلة: الآية ١١

## الإهادء

إلى من ترعرعت في أرضه، وشربت من ماءه، وتنشقت من هواه، وأحببت  
في عينه، وعشقت في ليله وسهرت في ضوء قمره، ونهلت من علمه، وعرقت في  
سوحه، وبكيت على أسره.

إلى أرض الأنبياء، إلى أرض الشهداء، إلى أرض الحضارات، إلى أرض دجلة والفرات  
إلى وطني العراق أهدي هذا العمل المتواضع.

أعاد الله له عافيته وصحته وزهوه وعلياءه، وارفل بالعز شعبه، ونصره على أعدائه.

إلى من نسيناها في ظل الزحام، إلى من أهملناها في ظل الركام، إلى من  
شغلتنا عنها حلكة الظلام، إلى بغداد الأبية العربية ألف تحية وتحية

إلى من اجده فيه روح التسامح وعنفوان الرجلة وحنان الابوة والدي العزيز

رعااه الله

إلى من تحملت عني وزر المعانات وأوقدت نفسها لتضييء دربي والدتي الغالية  
حفظها الله

إلى ينبع الصدقة ومتاحها أخوتي

إلى عمالقة الزمان، إلى صناديد المكان، إلى أطفال العراق الشجعان الف  
تحية وتحية.

اهدي هذا الجهد

الباحث

## شکر و تقدیر

أجد لزاماً عليّ من واجب الوفاء أن أتقدم بشكري الخالص وامتناني البالغ إلى أستاذِي الفاضل أين عبد عون الذي كان لهذا البحث حظ وافر من توجيهاته السديدة وملحوظاته الدقيقة، ورعايته المستمرة، فلولاه لما وصل هذا البحث إلى صورته الحالية.

كما أتوجه بالشكر والتقدير إلى أساتذتي الكرام لجهودهم العلمية الكبيرة في غرس المنهجية الجغرافية ، وتنصي حقائقها في هذا العالم الطبيعي مما أعطاهم صلابة المبدأ ، ومعاقنة متابع البحث عن الحقيقة، وهم الأساتذة في كلية التربية للعلوم الإنسانية عموما وفي قسم العلوم التربوية والتنفسية خصوصا .

كما واشكر الاستاذ الفاضل (أ.م. د . هيثم أحمد علي الزبيدي) لتفضلي علي بالاشراف ولما ابداه من توجيهات ونصح في اعداد هذا البحث واترك جزاء الى الله فهو خير من يجازي العمل الصالح .

واشكر كل من مد لي يد العون في انجاز هذا البحث  
ومن الله نستمد العون والتوفيق

الباحث

## قائمة المحتويات

رقم الصفحة	المحتوى
أ	الآلية القرآنية
ب	الأهداء
ت	شكر وامتنان
ث	قائمة المحتويات
٨ - ١	الفصل الأول : الاطار النظري
٤ - ٢	مشكلة البحث :
٧ - ٤	أهمية البحث
٨ - ٧	هدف البحث
٨	حدود البحث
٨	تحديد المصطلحات
٢١ - ٩	الفصل الثاني : الاطار النظري والدراسات السابقة
١٥ - ١	المحور الأول : الاطار النظري
١٠	الادارة :
١١	نشأة الادارة :
١٢	مدارس الادارة
١٣	الانفعالات
١٤	الانفعالات المبكرة :
١٤	مظاهر الانفعالات :
٢١ - ١٦	المحور الثاني : الدراسات السابقة :
٢٦ - ٢٢	الفصل الثالث : إجراءات البحث
٢٤ - ٢٣	مجتمع البحث
٢٤	عينة البحث

٢٥	أداة البحث
٢٦ - ٢٥	الوسائل الإحصائية
٣٠ - ٢٧	الفصل الرابع : عرض النتائج ومناقشتها
٢٨	عرض النتائج
٢٩	مناقشة النتائج وتفسيرها
٣١	الاستنتاجات
٣١	النوصيات
٣٢	المقترحات
٣٤ - ٣٣	المصادر والمراجع

# **الفصل الأول**

## **الاطار النظري**

**مشكلة البحث**  
**أهمية البحث**  
**هدف البحث**  
**حدود البحث**  
**تحديد المصطلحات**

## الفصل الأول

### الاطار النظري

#### مشكلة البحث:

تعتبر العناصر البشرية في أي مجال وخاصة الطلبة اللبناني الأساسية للقيام بمهامها وتحسين أدائها ودورها في المجتمع وتحقيق أهدافها بشكل عام، وفي الآونة الأخيرة بدأ يدرك القادة وطلاب العلم أهمية ادارة الانفعالات وخاصة ممن يتبعون المناصب في أعلى الهرم التنظيمي لمنظماتهم، وما تحقق لهم ادارة الانفعالات من تحسين الأداء والمساهمة في تحسين نوعية القرارات وسلامتها.

ولقد حدد هيريرت سايمون بأن المشكلة الرئيسية في المنظمة الفعالة هي التخصص وتقسيم العمل بطريقة تمكن من زيادة الإسهام في قوى الولاء والانتماء بين الموظفين والمنظمة في سبيل أن يتم اتخاذ القرارات الصحيحة التي تحقق أهداف وطلعات الطرفين في المعادلة وهما الموظف وأهدافه والمنظمة وأهدافها (سايمون، ٢٠٠٣، ٤٢١: ٢٠٠). فهنا نتوقع أن يلعب مستوى ادارة الانفعالات دوراً جوهرياً في تحسين عملية اتخاذ القرارات.

ولقد نال مفهوم ادارة الانفعالات اهتمامات العديد من العلماء والباحثين على اختلاف توجهاتهم النفسية والاجتماعية والإدارية، حتى أنه قد تم نشر المئات من

المقالات والأبحاث والدراسات عنه خلال الفترة من منتصف التسعينيات من القرن الماضي حتى الآن، وأكثر من نصفها تختص بسلوكيات القادة في المنظمات،

.(Landy,2005:58)

**بعض ملاحظات**  
ومن هنا نشأت مشكلة البحث من ملاحظة وجود نقص لدى الطلبة بشكل خاص في مستوى ادارة الانفعالات التي قد تؤثر على النجاح في العمل وتحسين القرارات المتخذة من قبل الطلبة، فانخفاض مستوى ادارة الانفعالات قد يؤدي إلى انخفاض قدرت الطلبة على اتخاذ قرارات صحيحة وبالتالي انخفاض مستوى أدائهم وبالتالي قد يؤدي إلى فصلهم أو عزلهم، والتعامل الفظ مع الآخرين، وعدم القدرة على ضبط النفس، والأحلام غير الواقعية، وضعف المهارات الاجتماعية والفشل في

بناء شبكة اجتماعية (الخضر، ٢٠٠٦ : ٢١).

**الدراسات والبحوث**  
وبالرجوع إلى الدراسات والبحوث في هذا المجال تبين للباحث نقص شديد لدرجة تمكنا من الإدعاء بعدم وجود بحوث بالمجتمع العربي أو باللغة العربية تغطي هذا المجال الهام من المعرفة والحديث نسبياً بشكل جيد، وبالتالي أخذ الباحث على عاتقه محاولة سد هذه الفجوة بالمكتبة الجامعية بإجراء هذا البحث واختيار هذا الموضوع رغم قلة وندرة المصادر باللغة العربية وما سوف يعانيه الباحث من صعوبات من جراء ذلك، ولأهمية دور الطلبة في نجاح المسيرة العلمية وتحفيز قدراتهم لتحقيق مستوى من الأداء العالي وباعتبارهم اللبنة الأساسية في نجاح التعليم

فقد تم اختيارهم لإجراء البحث عليهم، ومن هذا المنطلق فيمكننا من أن نحدد

صياغة مشكلة البحث على النحو التالي:

التعرف على مستوى الانفعالات لدى طلبة جامعة ديالى في وعلاقته بمستوى الأداء لديهم، والتعرف على نوعية العلاقة بين مستوى الانفعال ومستوى الأداء.

ويحاول البحث الحالي الإجابة عن التساؤلات الآتية؟

هل طلبة الجامعة يمتازون بادارة الانفعالات وهي مشكلة البحث التي ينبغي

تشخيصها والوقوف عندها .

### أهمية البحث

إن دراسة الانفعالات لدى طلاب الجامعة ، تُعد حاجة من الحاجات الضرورية التي تثبت أهميتها وال الحاجة إليها في مجتمعنا العربي عامه وال العراق خاصة. وقد أصبحت هذه الدراسات من المستلزمات الأساسية في وقتنا الحاضر خاصة بعد نشوء الأزمة الاقتصادية العالمية التي عصفت بكثير من المنظمات والمؤسسات الخاصة وكان لها تأثير كبير وعميق على إدارة هذه الجامعات ، كما أن دراسة ادارة الانفعالات وربطها بالأداء تُعد سمة مميزة وواضحة من أجل النجاح في خطط التنمية الاجتماعية والتعليمية وغيرها في العراق والدول بصورة عامه.

ويعتبر نموذج ادارة الانفعالات في الدراسات التنظيمية من أفضل النماذج النظرية التي تناولت الخصائص الشخصية للطالب، وأكثرها وضوحاً في دراسات سلوك الطلبة التي أجريت بعد النصف الثاني من تسعينيات القرن الماضي، والقائم على مجموعة من القدرات العقلية وتفاعلها مع المهارات العاطفية ، فتناول هذا البحث أحد الجوانب الأساسية للشخصية الإنسانية يعد منبعاً لأهمية هذا البحث في علم النفس، وهذا الجانب العاطفي والمرتبط بالذكاء، والذي يعد له دوراً فعالاً في التحكم في سلوك الفرد وإنفعالاته النفسية والعاطفية وبالتالي يؤثر على استقرار الفرد النفسي ومن ثم حياة بشكل عام (منصور وآخرون، ١٩٨٩: ١٤٣). ويعتبر هذا الجانب هو أساس الاستقرار النفسي والعملي للفرد في حياة العامة وفي حياته العملية وهو منبع شحذ الهمم والطاقات للفرد، فكلما زادت معرفتنا بهذا الجانب زادت قدرتنا على التعامل معه بشكل أفضل وبالتالي استغلاله في سبيل تطوير قدرات ومهارات الأفراد.

فكمما تشير بعض الدراسات النفسية والاجتماعية إلى أن تركيبة القدرات المتعلقة بادارة الانفعالات هي التي تشكل الإدراك وترشد سلوك وقرارات القائد وتحدد أولوياته وأنماط تعاملاته مع البيئة ، كما أن النواحي العقلية والمعرفية حظيت بكثير من الدراسات والبحوث مقارنةً بالنواحي الوجدانية والعاطفية التي لم تحظى بذلك الاهتمام والبحث ألا فيما ندر، على الرغم من أهميتها القصوى لحياة ونجاح الفرد

و هذا يشكل فجوة كبيرة بين ضلعي الحياة النفسية للإنسان و هما العقل من جهة والوجدان أو العاطفة من الجهة الأخرى، مما يجعل من المهم التطرق بال المزيد من البحث والدراسة للجانب العاطفي و تكثيف البحث لهذا الجانب وإلقاء مزيداً من الضوء

عليه (الأحمدي، ٢٠٠٧: ٦١).

من خلال تأثير البرامج التدريبية التي تعطى للطلاب و مساحتها في رفع الروح المعنوية للطلاب و التأثير على أدائهم و دافعيتهم للعمل تهتم المنظمات و تحرص على تدريبيهم و إلحاقيهم بالبرامج التدريبية لتحفيزهم و تتميم ذكاءهم بما يساهم في رفع وتحسين أدائهم، فلقد أشارت الدراسات التي أجريت في جامعة كيس و يسترن ريزيروف في الولايات المتحدة ارتفاع مهارات الذكاء العاطفي بعد التحاق الموظفين بدورات وبرامج تدريبية وكان تحسن المهارات الاجتماعية بنسبة (٧٥٪) (العيتي، ٢٠٠٧: ٥٧). وهنا يبرز لنا أهمية مثل هذه الدراسات التي تتناول مفهوم الذكاء العاطفي

### النتائج والأداء و تستكشف العلاقة بينهما.

و اذا كان الإنسان في كل التفاصيل على مر العصور هو نقطة البدء ، وهو الهدف فقد اصبح الطالب امل الامم و المجتمعات الإنسانية في البناء و التطور و انجاح الخطط التنموية الشاملة لنهضتها ورقها وغدت التربية الى جانب التعليم من وسائل الامم الحية في السعي الى صقل مواهب ابنائها ورعايتها و تتميم استعداداتهم و ميولهم وقدراتهم و الاخذ بآيديهم الى ما فيه خيرهم و خير مجتمعاتهم و احداث التغيرات

المرغوبة اجتماعياً وروحياً في سلوكهم واعدادهم للحياة الاجتماعية الناجحة والانتفاع

من طاقاتهم وامكانياتهم والعمل على استثمارها على افضل وجه فهم ثروة الامة

وعامل من عوامل تطورها (الدهوي ، ٢٠٠٦ : ٦) .

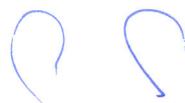
وتزداد اهمية ادارة الانفعالات لدى طلبة الجامعة في ظل الظروف التي يمر

بها البلد فما يتعرض له الشباب في الوقت الحاضر من صراعات نفسية نتيجة

اندفعهم نحو طموحاتهم من جهة ونتيجة صعوبات الحياة بكافة جوانبها والظروف

التي يمر بها العراق من جهة ثانية وان الكشف عنه يعني المعرفة النظرية في هذا

الميدان وما يتربى عليه من تطبيقات سواء في الارشاد النفسي والتشخيص الطبي



النفسي والعلاج وفي اثاره مقتراحات لبحوث جديدة .

### هدف البحث

١- قياس ادارة الانفعالات لدى طلبة جامعة ديالى .

٢- معرفة الفروق في ادارة الانفعالات تتبعاً لمتغير النوع (ذكور - إناث)